



НАФТОГАЗ

ГРУППА

ПРИНЦИПЫ  
ЗАКУПОЧНОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



## ЦЕННОСТИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Четкое понимание правил ведения бизнеса, требования которых должны придерживаться как все сотрудники Группы Нафтогаз, так и члены правления и наблюдательного совета Национальной акционерной компании "Нафтогаз Украины"

## ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ НАФТОГАЗ

Деятельность,  
основанная на КОРПОРАТИВНЫХ ЦЕННОСТЯХ Компании

### ОТКРЫТОСТЬ

Как в самой Компании,  
так и с поставщиками

### СМЕЛОСТЬ

Искоренять злоупотребления,  
принимать не всегда "удобные",  
но объективные решения и нести  
персональную ответственность

### ДОБРОСОВЕСТНОСТЬ

Профессионализм, честность,  
ответственность

### СПРАВЕДЛИВОСТЬ

Объективность,  
честная конкуренция,  
соответствие  
действий правилам



## КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

● **Открытость и прозрачность**  
открытое общение с рынком - единые правила для всех

● **Персональная ответственность**

личная ответственность за принятые решения  
недопущения злоупотреблением власти

● **Предотвращение коррупционных действий и злоупотреблений**

нулевая толерантность к коррупции  
контроль за отсутствием личного интереса

● **Недискриминация /  
добросовестная конкуренция**

отсутствие преференций, как для  
отечественных, так и для зарубежных  
контрагентов

● **Информационная обеспеченность**

публикация правил проведения закупок в свободном доступе  
заблаговременное анонсирование о закупках  
равный доступ к информации

## СТАНДАРТЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ЗАКУПОК

Быстрая реакция на  
"серые зоны" закупочной  
деятельности - искоренение  
злоупотреблений и  
недоверия со стороны рынка

## ПРАВИЛА, ПО КОТОРЫМ ИГРАЕМ



Законодательство  
Украины



Внутренние политики:  
порядки, регламенты, стандарты  
**ЕДИННЫЕ ДЛЯ ГРУППЫ НАФТОГАЗ**

### Соблюдение принципа

"Выполнять правила / объяснять нарушения"  
уверенно играть по правилам  
иметь смелость оспаривать устаревшие правила  
любое нарушение правил должно быть объяснено

**! NEW**



**СТАНДАРТЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ЗАКУПОК:  
ЧТО ЭТО? ЗАЧЕМ?**

Быстрая реакция на "серые зоны" закупочного процесса  
Урегулирование конфликтных ситуаций

Повышение эффективности функционирования системы закупок

## СТАНДАРТЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ЗАКУПОК

Быстрая реакция на  
"серые зоны" закупочной  
деятельности - искоренение  
злоупотреблений и  
недоверия со стороны рынка

## СТАНДАРТЫ

### Стандарт № 1

#### Банковские гарантии возврата авансовых платежей

применяются, если условиями контракта предусмотрена предоплата

### Стандарт № 2

#### Унифицированные требования к оформлению документации

применяется во время проведения закупок Группы Нафтогаз

### Стандарт № 3

#### Стандартное оформление квалификационных и других требований к участникам закупок

основное условие: если есть обеспечение предложения и договора - участник предоставляет минимум документов

### Стандарт № 4

#### Реагирование в случае выявления нарушений при закупочной деятельности Группы Нафтогаз

например, проведение внутреннего аудита закупок в случае выявления дискриминации в условиях тендера



**КРИТЕРИИ  
ОЦЕНКИ  
КОНТРАГЕНТОВ**

Выбор поставщика – это стратегическое решение для достижения целей Компании

Совокупная стоимость владения

Качество и безопасность

Возможность отвечать текущим и потенциальным требованиям

Предыдущий опыт и результат работы

Финансовая стабильность

Долгосрочное сотрудничество

## УЧАСТИЕ В ЗАКУПКАХ ГРУППЫ НАФТОГАЗ

# Как принять участие в закупках Группы Нафтогаз?

## ЭЛЕКТРОННАЯ СИСТЕМА ПУБЛИЧНЫХ ЗАКУПОК



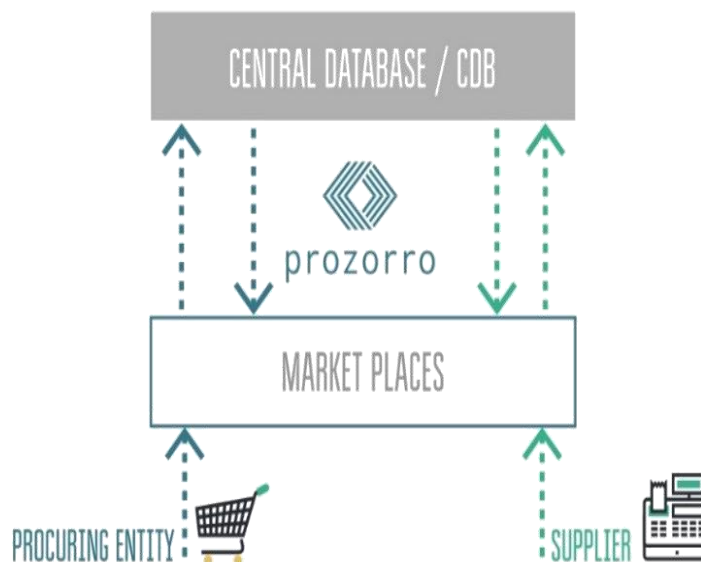
ProZorro - центральная  
база данных публичных  
закупок в Украине

## САЙТ ЗАКАЗЧИКА

[www.ugv.com.ua](http://www.ugv.com.ua)



## ПЛОЩАДКИ ПАРТНЕРЫ PROZORRO



## ЭЛЕКТРОННАЯ СИСТЕМА: КОММЕРЧЕСКИЕ ПЛОЩАДКИ



**RIALTO**

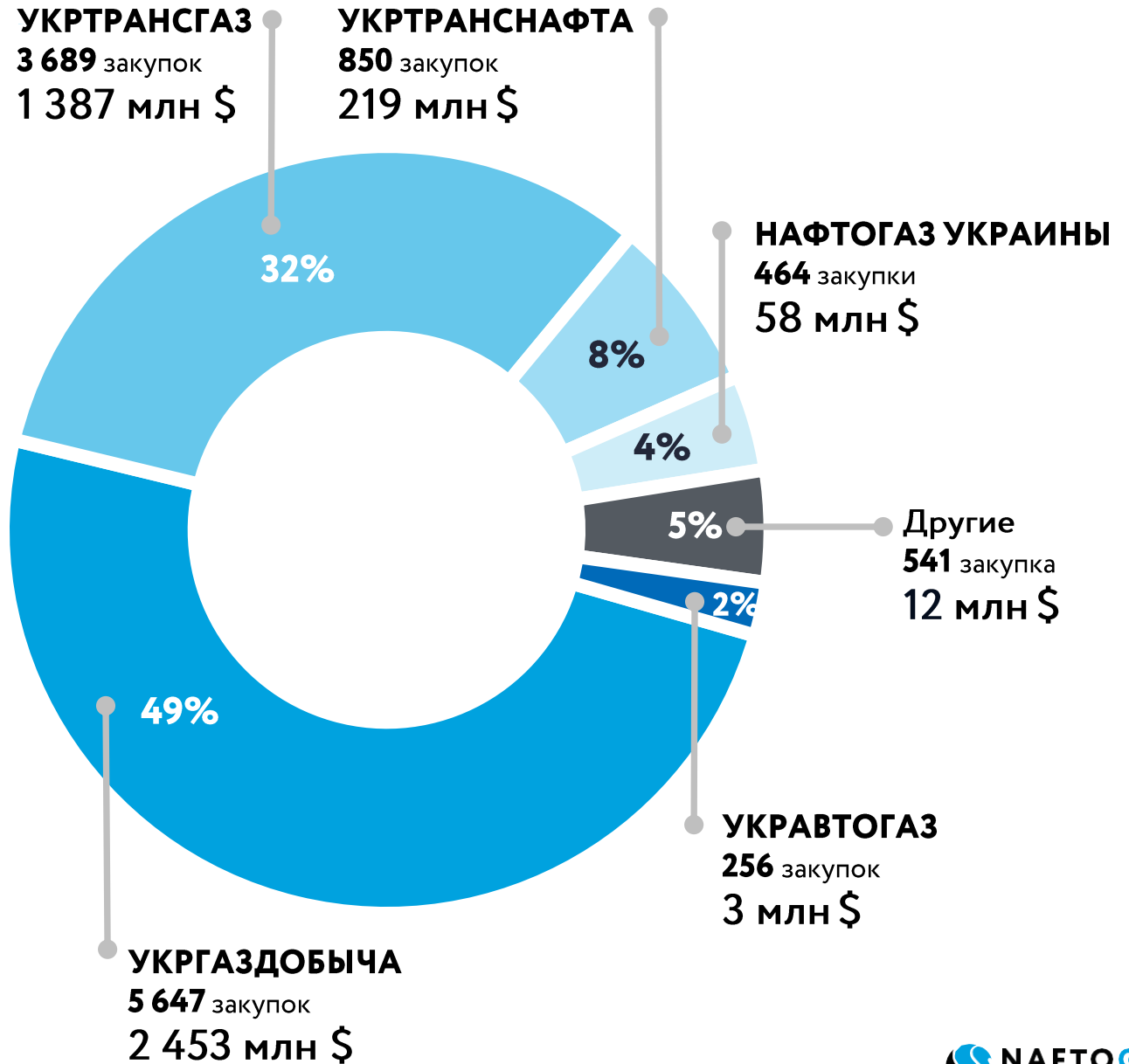
## РЕЗУЛЬТАТЫ ГРУППЫ НАФТОГАЗ 2018

# Количество и стоимость объявленных закупок крупнейших предприятий Группы Нафтогаз

В течение 2018  
Группой Нафтогаз  
проведено более

**11,4** тысяч  
процедур  
закупок

Общая ожидаемая  
стоимость которых  
составляет  
более **4** млрд \$

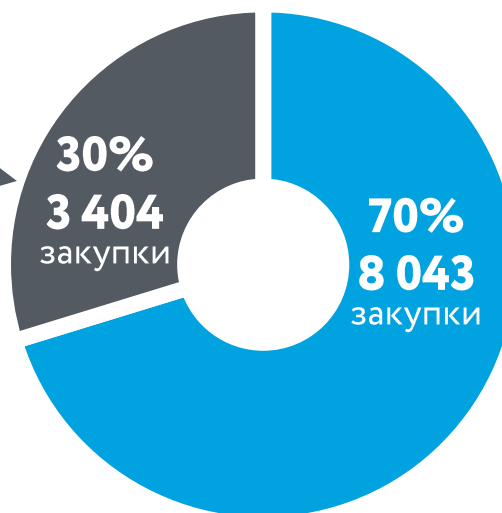




# РЕЗУЛЬТАТЫ ГРУППЫ НАФТОГАЗ 2018

## Конкурентные и неконкурентные закупки

### Соотношение количества

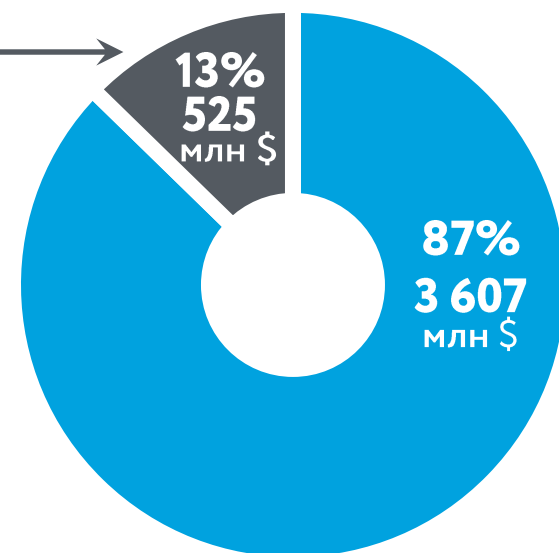


### КОНКУРЕНТНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ

Открытые торги  
Допороговые закупки

Подтверждение  
принципа  
"Открытость и  
прозрачность"

### Соотношение стоимости



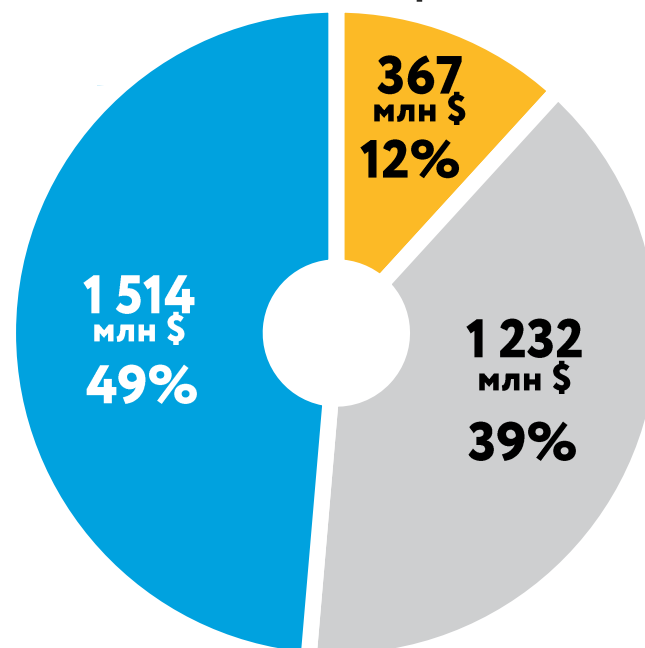
### НЕКОНКУРЕНТНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ

Переговорная процедура  
Прямые контракты

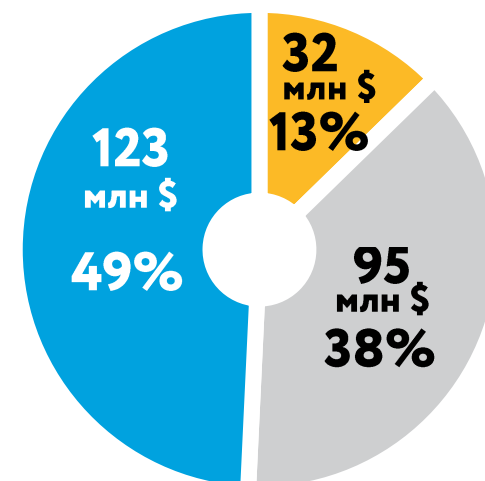
РЕЗУЛЬТАТЫ  
ГРУППЫ  
НАФТОГАЗ  
2018

## Ожидаемая стоимость vs контракты

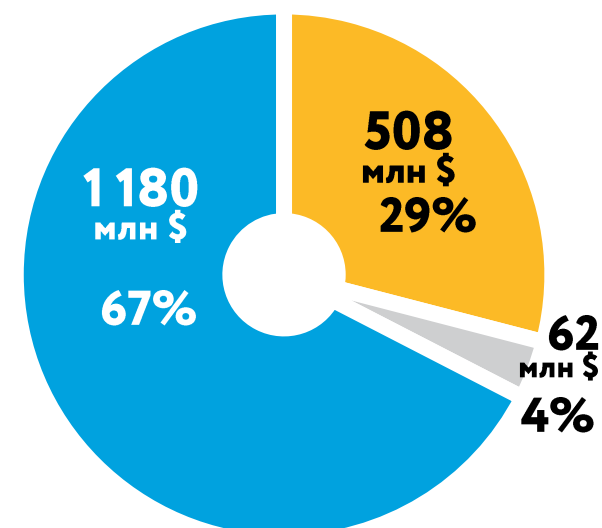
**УКРГАЗДОБЫЧА**  
3 113 млн \$



**УКРТРАНСНАФТА**  
250 млн \$



**УКРТРАНСГАЗ**  
1 750 млн \$



- переходящие закупки
- инициированные закупки
- контракты

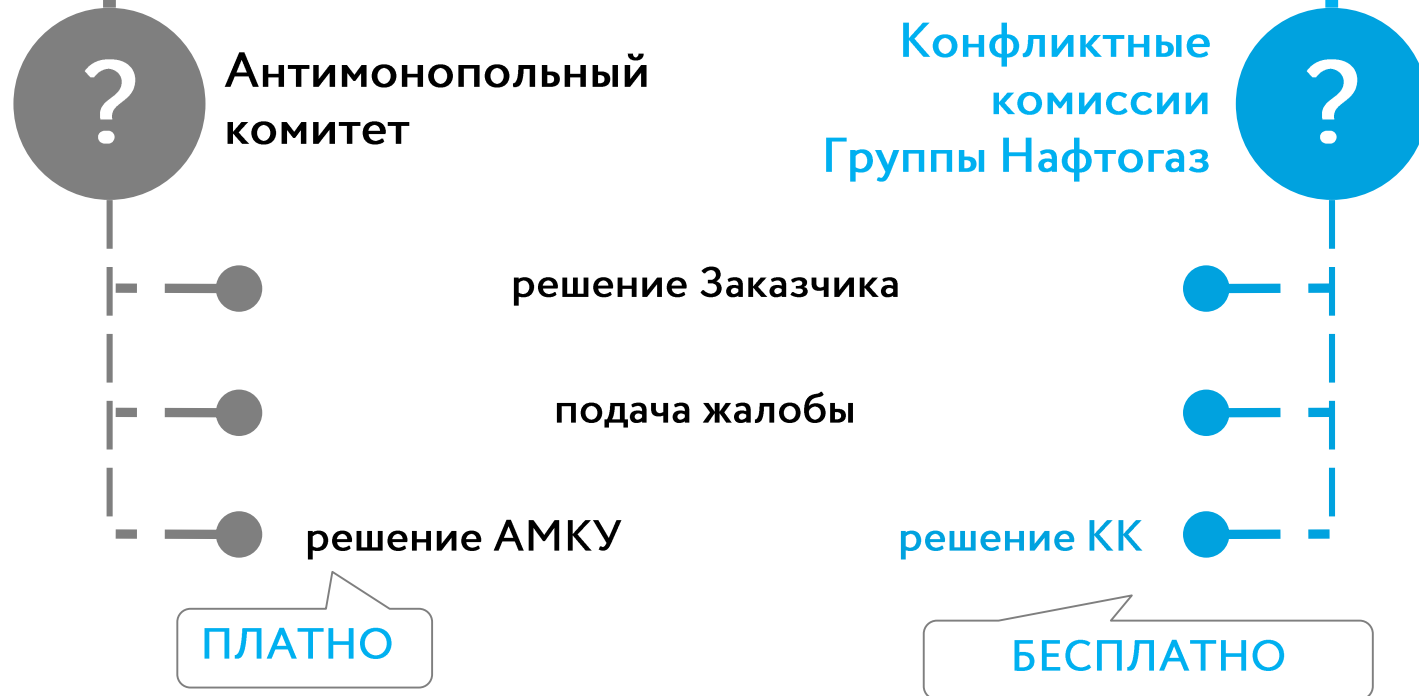
## ОБЖАЛОВАНИЕ ЗАКУПОК

### Возможность обжаловать решение заказчика

- Обеспечение принципа "добросовестной конкуренции"



## ОБЖАЛОВАНИЕ



- Подтверждение принципа "открытость и прозрачность"

положительное отношение к обращениям и жалобам контрагентов





Орест Логунов,  
Директор по закупкам  
"Группы Нафтогаз"  
[Logunov@naftogaz.com](mailto:Logunov@naftogaz.com)  
+38 044 586 34 13

СПОСИБО ЗА  
ВНИМАНІЕ!

Полезные ссылки:

- [EuPublicProcurement.org.ua](http://EuPublicProcurement.org.ua)
- [ProZorro.gov.ua](http://ProZorro.gov.ua)
- [Naftogaz.com](http://Naftogaz.com)
- [UkrGasVydobuvannya.com.ua](http://UkrGasVydobuvannya.com.ua)
- [UkrTransGas.ua](http://UkrTransGas.ua)
- [Ukrtransnafta.com](http://Ukrtransnafta.com)